

## ÄGARANVISNING FÖR ALMI FÖRETAGSPARTNER AB

### § 1 Bolagets uppdrag

Almis verksamhet ska utgöra ett komplement till den privata marknaden avseende företags behov av finansiering, rådgivning och affärsutveckling.

#### Riktlinjer för verksamheten

Den centrala Almi-insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansierings- eller rådgivningsinsats. Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas, särskilt avseende finansieringsverksamheten.

Bolaget ska i för bolaget relevanta delar ta tillvara de möjligheter som EU erbjuder för entreprenörskap och företagsutveckling. Almi kan härvidlag engagera sig när det gäller marknadskompletterande kapitalförsörjning, inbegripet området ägarkapital.

Almi ska bedriva ett kontinuerligt arbete för att öka kostnadseffektiviteten i koncernen.

#### Mål

- Almi ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet bevaras nominellt intakt.
- Almis utlåning avseende antal lån till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Fördelning av kunderna avseende kvinnor och invandrare inom rådgivningsverksamheten ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Rådgivningsresurserna i koncernen ska i ökad utsträckning och till övervägande del användas för upphandling av externa konsulttjänster.
- Finansieringsverksamheten ska i ökad utsträckning inriktas till finansiering av tidiga skeden i ett företags livscykel, tidiga skeden av produkt-, tjänsteutveckling och förnyelseprocesser, men även till andra behov hos små- och medelstora företag.

#### Finansiering

Almi ska ha en räntenivå som tar hänsyn till företagets behov och avspeglar Almis högre risktagande och kompletterande roll. Almis låneformer är anpassade efter behovet av mindre lån, för företag i tidiga skeden samt för små- och medelstora företag i enlighet med riktlinjerna i proposition 2008/09:73.

Det är vidare angeläget att noga följa kapitalmarknaden för företag som ägs eller leds av kvinnor och utrikes födda och uppmärksamma vilken typ av låneprodukter som efterfrågas. Almi ska under 2012 se över utformningen av finansiella instrument i syfte att ytterligare anpassa dessa till unga.

Almi Invest ska svara för koncernens samordning av och engagera sig i samtliga riskkapitalbolag i Almikoncernen, också i de befintliga bolag som inte ägs av Almi Invest. Ett enhetligt avkastningskrav bör ställas på alla bolag med ägarkapitalverksamhet.

### *Rådgivning*

Almi ska under 2012 stödja dotterbolagen avseende genomförandet av strategin för ökad upphandling av privata konsulter för utförande av rådgivningsverksamhet som erbjuds via Almi, samt följa upp genomförandet av strategin. Syftet med strategin är att i ökad utsträckning kunna erbjuda spetskompetens inom nya områden, samt att öka kundernas valmöjligheter.

Almi ska fortsätta att vidareutveckla mäklarfunktioner som mentorskap och mötesplatser där företagare erbjuds rådgivning av andra företagare.

Almi ska under 2012 se över utformningen av olika kunderbjudanden inom rådgivningen i syfte att ytterligare anpassa dessa till unga.

### *Sammanlagning med Innovationsbron AB*

Almi ska bistå Regeringskansliet i att förbereda en sammanslagning mellan Innovationsbron AB och Almi, samt vidta de åtgärder som krävs för en effektiv integration som säkerställer ett ökat fokus på insatser i tidig fas, särskilt vad gäller kunskapsintensiv verksamhet, i en gemensam organisation.

## **§ 2 Finansiering och redovisning**

### *Åtterrapporering*

Redovisningar som görs på årsbasis ska framgå av årsredovisningen för 2012.

Samtliga uppföljningar ska redovisas så att skillnader mellan län, branscher, mellan kvinnor och män samt mellan inrikes och utrikes födda framgår. Almi ska redovisa måluppfyllelse av ovanstående mål.

Avseende finansieringsverksamheten ska följande redovisas:

- uppföljning avseende utfallet när det gäller lånebelopp, återbetalningsnivå, lönsamhets- och sysselsättningsutveckling i företagen, fördelning mellan olika grupper och branscher ska genomföras årligen.
- uppföljningen av utvecklingen i kundföretagen ska också omfatta utvecklingen av omsättning och soliditet.
- redovisning ska göras för respektive låneform.
- en redovisning av den löpande utvecklingen i låneverksamheten ska göras kvartalsvis och särskilt beakta insatserna i enlighet med proposition 2008/09:73.

Almi ska vidare i den årliga redovisningen redovisa det flöde av affärsidéer och förfrågningar som hanteras i koncernen, vidta åtgärder för att förbättra redovisningen av de fall som leder till avslag och till helt privat finansiering direkt eller efter en tid med finansiering från Almi. Almi ska även redovisa antal lån och volym i kronor där Almi är ensam finansiär.

Avseende rådgivningsverksamheten ska redovisning och uppföljning göras årligen. Av redovisningen ska det även framgå hur fördelningen mellan egen respektive upphandlad kompetens utvecklas, samt resurser för mäklarfunktioner som exempelvis mentorskap. En redovisning av mentorverksamheten 2012 ska lämnas separat senast den sista mars 2013. Almi ska vidare senast den sista oktober 2012 redovisa hur genomförandet av strategin för ökad upphandling genomförs i koncernen respektive av varje dotterbolag samt resultat av denna t.ex. inom vilka områden rådgivning upphandlats och i vilken utsträckning spetskompetens inom olika områden kunnat erbjudas.

Almi ska vidare redovisa resultatet av genomförd attitydundersökning samt eventuella åtgärder som vidtas med anledning av denna.

Beträffande Almi Invest AB ska Almi till ägaren efter varje halvårsskifte redovisa innehav, ekonomisk ställning och utveckling hos samtliga bolag med ägarkapitalverksamhet i koncernen. Av redovisningen ska det framgå hur verksamheten fördelar sig mellan branscher och kundgrupper.

#### *Verksamhetens finansiering*

Anslagsmedlen till de regionala bolagen ska åren 2011-2013 fördelas i enlighet med det samverkansavtal som tecknats mellan staten och de regionala ägarna.

Almi ska redovisa intäkter och kostnader för att finansiera driften av bolagets löpande verksamhet uppdelade på det statliga anslaget, kapitalförvaltningen, låneverksamheten och övrigt. Kapital avsett för utlåning och medel för att finansiera driften av löpande verksamhet ska hanteras separat. Övrig rapportering om det statliga anslaget framgår av regeringsbeslut N2011/5864/ENT Regleringsbrev för budgetåret 2012 avseende Tillväxtverket.

### **§ 3 Giltighet**

Denna ägaranvisning ersätter den ägaranvisning som antogs på stämman i bolaget den 26 april 2011. Ägaranvisningen gäller till dess bolagsstämma meddelar något annat.

---

Antagen vid bolagsstämma den 24 april 2012.